

Démographie des entraîneurs de clubs de football professionnels

Drs Raffaele Poli, Loïc Ravenel et Roger Besson

1. Introduction

La 56ème édition du Rapport Mensuel de l'Observatoire du football CIES analyse les caractéristiques des entraîneurs dirigeant 1'646 équipes réparties dans 110 ligues de 79 pays à travers le monde. L'étude porte sur trois dimensions : l'âge, la durée de permanence dans le club entraîné et l'origine (national/expatrié). Le Rapport présente également le classement des origines les plus représentées à l'étranger parmi les entraîneurs de 1'875 clubs dans 128 ligues et 91 pays.

Figure 1 : échantillon de l'étude

UEFA	[ALB]: Superliga (12)	[MKD]: First League (10)	[LIB]: Premier League* (12)
	[ARM]: Premier League (9)	[MLT]: Premier League* (16)	[MAS]: Super League* (13)
	[AUT]: Bundesliga (12)	[MNE]: First League (10)	[QAT]: Stars League (12)
	[AUT/2]: 2. Liga (16)	[NED]: Eredivisie (17)	[SIN]: Premier League (9)
	[AZE]: Premyer Liqa (8)	[NED/2]: Eerste Divisie (21)	[THA]: Thai League 1* (19)
	[BEL]: First Division A (16)	[NIR]: Premiership (12)	[UAE]: Arabian Gulf League (14)
	[BEL/2]: First Division B (7)	[NOR]: Eliteserien (16)	[UZB]: Super League (16)
	[BIH]: Premijer Liga (11)	[NOR/2]: 1. Division (16)	[VIE]: V.League 1* (14)
	[BLR]: Premier League (16)	[POL]: Ekstraklasa (16)	
	[BLR/2]: 1. Division* (14)	[POL/2]: I Liga (18)	CONMEBOL
	[BUL]: First League (13)	[POR]: Primeira Liga (18)	[ARG]: Superliga (22)
	[CRO]: 1. HNL (10)	[POR/2]: Segunda Liga (18)	[ARG/2]: Primera Nacional (33)
	[CRO/2]: 2. HNL (19)	[ROM]: Liga I (14)	[BOL]: Primera División (15)
	[CYP]: 1. Division (12)	[ROM/2]: Liga II (17)	[BRA]: Serie A (19)
	[CZE]: Czech Liga (16)	[RUS]: Premier League (15)	[BRA/2]: Serie B (20)
	[CZE/2]: FNL (17)	[RUS/2]: FNL (17)	[CHI]: Primera División (20)
	[DEN]: Superliga (14)	[SCO]: Premiership (13)	[CHI/2]: Primera B* (16)
	[DEN/2]: 1st Division* (12)	[SCO/2]: Championship (10)	[COL]: Primera A (20)
	[ENG]: Premier League (20)	[SMR]: Campionato* (15)	[COL/2]: Primera B (16)
	[ENG/2]: Championship (24)	[SRB]: Super Liga (16)	[ECU]: Liga Pro (16)
	[ESP]: La Liga (20)	[SRB/2]: Prva Liga (16)	[PAR]: Division Profesional (12)
	[ESP/2]: Segunda División (22)	[SUI]: Super League (10)	[PER]: Primera División (20)
	[EST]: Meistriliiga (10)	[SUI/2]: Challenge League (10)	[URU]: Primera División (16)
	[FIN]: Veikkausliiga (12)	[SVK]: Super Liga (12)	[VEN]: Primera División (19)
	[FIN/2]: Ykkönen* (12)	[SVK/2]: 2. Liga (16)	
	[FRA]: Ligue 1 (22)	[SVN]: 1. SNL (10)	CONCACAF
	[FRA/2]: Ligue 2 (20)	[SVN/2]: 2. SNL* (16)	[CRC]: Primera División (12)
	[FRO]: Meistaradeildin (11)	[SWE]: Allsvenskan (16)	[GUA]: Liga Nacional (12)
	[GEO]: Erovnuli Liga (10)	[SWE/2]: Superettan (16)	[HON]: Liga Nacional (10)
	[GER]: Bundesliga (18)	[TUR]: Süper Lig (18)	[JAM]: Premier League* (17)
	[GER/2]: 2. Bundesliga (18)	[TUR/2]: 1. Lig (17)	[MEX]: Liga MX (20)
	[GRE]: Super League 1 (13)	[UKR]: Premier League (12)	[MEX/2]: Ascenso MX (13)
	[HUN]: NB I (12)	[UKR/2]: Persha Liga (16)	[NCA]: Primera División* (10)
	[HUN/2]: NB II (19)	[WAL]: Premier League (11)	[PAN]: LPF* (10)
	[IRL]: Premier Division (10)		[SLV]: Primera División* (12)
	[ISL]: Úrvalsdeild (12)	AFC	[USA]: MLS (26)
	[ISR]: Ligat ha'Al (14)	[AUS]: A-League (9)	[USA/2]: USL Championship (35)
	[ISR/2]: Liga Leumit (16)	[CHN]: CSL (16)	
[ITA]: Serie A (20)	[HKG]: Premier League* (11)	CAF	
[ITA/2]: Serie B (20)	[IDN]: Liga 1 (18)	[ALG]: Ligue 1 (14)	
[KAZ]: Premier League (12)	[IND]: Indian Super League (10)	[RSA]: PSL (16)	
[LTU]: A Lyga (6)	[IRN]: Persian Gulf Pro League (17)	[RSA/2]: 1st Division* (16)	
[LUX]: National Division (13)	[JPN]: J1 League (18)	[TUN]: Ligue 1 (13)	
[LVA]: Virslīga (10)	[JPN/2]: J2 League (22)		
[MDA]: Divizia Națională (9)	[KOR]: K League 1 (12)	OFC	
	[KOR/2]: K League 2 (10)	[NZL]: Premiership* (11)	
	[KSA]: Pro League (16)		

* Analyses relatives à l'origine uniquement
() : Nombre d'entraîneurs

2. Âge

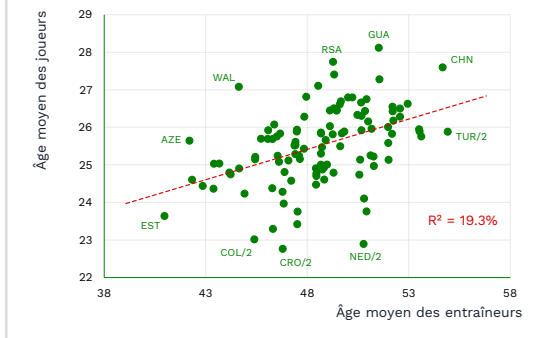
L'âge moyen des entraîneurs retenus dans notre échantillon est de 48,8 ans. À l'échelle des ligues, les valeurs varient entre à peine 41,0 ans pour les dix clubs de première division estonienne et 54,9 ans à l'échelle du deuxième niveau de compétition turc. À ce propos, il est intéressant de noter que la première division turque est le championnat européen où l'âge moyen des compositions alignées par les clubs lors de la saison 2019/2020 a été le plus élevée : 29,2 ans.

Une corrélation significativement positive ($R^2=19.3\%$) a été mesurée entre l'âge moyen des entraîneurs et celui des joueurs au niveau des 110 ligues étudiées. Cette analyse indique que plus les ligues réunissent des joueurs âgés, plus les clubs qui en font partie tendent à engager des entraîneurs expérimentés, ou vice versa.

Figure 2 : âge moyen des entraîneurs, par ligue



Figure 3 : âge moyen des joueurs et des entraîneurs, par ligue



La palme de l'entraîneur le plus jeune parmi les clubs analysés revient à Ole Martin Nesselquist. Le Norvégien fêtera ses 27 ans le 24 juin prochain. Malgré son jeune âge, il dirige l'équipe de Strømmen, en deuxième division de son pays d'origine, depuis une année et demi déjà. À l'opposé, l'entraîneur le plus âgé est Hamdi Yilmaz (74,5 ans). Il est le coach de Keçiörengücü, en deuxième division turque.

Figure 4a : entraîneurs les plus âgés (âge au 01/06/2020)

1	Hamdi Yilmaz, Keçiörengücü (TUR/2)	74.47
2	Jesualdo Ferreira, Santos (BRA)	74.07
3	Ivan Karaula, Cibalia (CRO/2)	73.07
4	Roy Hodgson, Crystal Palace (ENG)	72.86
5	Dick Advocaat, Feyenoord (NED)	72.73
6	Giampiero Ventura, US Salernitana (ITA/2)	72.43
7	Gregorio Pérez, Universitario (PER)	72.42
8	Julio Comesaña, Junior (COL)	72.28
9	Eugénio Machado Souto, Vitória (BRA/2)	72.10
10	Winfried Schäfer, Bani Yas (UAE)	70.44
11	Oscar Héctor Quintabani, Deportes Quindío (COL/2)	70.04
12	Nélson Baptista, Kashiwa Reysol (JPN)	69.91
13	Vladimer Khachidze, Torpedo Kutaisi (GEO)	69.05
14	Manuel Cajuda, Leixões (POR/2)	68.98
15	Bruce Arena, New England (USA)	68.74

Figure 4b : entraîneurs les plus jeunes (âge au 01/06/2020)

1	Ole Martin Nesselquist, Strømmen (NOR/2)	26.96
2	Gavin Lee, Tampines Rovers (SIN)	28.02
3	Chris Hughes, Newtown (WAL)	31.13
4	Damir Lepen Jurak, Medimurje Čakovec (CRO/2)	31.14
5	Guillermo Abascal, Ascoli Calcio (ITA/2)	31.16
6	Luboš Benkovský, Slavoj Trebišov (SVK/2)	31.29
7	Alan Clarke, Black Leopards (RSA)	31.35
8	Mak Lind, Norrby (SWE/2)	31.60
9	Rokas Garastas, Kauno Žalgiris (LTU)	31.81
10	Francisco Meneghini, Audax Italiano (CHI)	31.82
11	Luis García, Real San Andrés (COL/2)	31.91
12	Răzvan Ciodar, Sportul Snagov (ROM/2)	31.98
13	Bryant Lazaro, Øygarden (NOR/2)	32.05
14	Ole Werner, Holstein Kiel (GER/2)	32.10
15	Kaido Koppel, Tammeka (EST)	32.25

3. Permanence

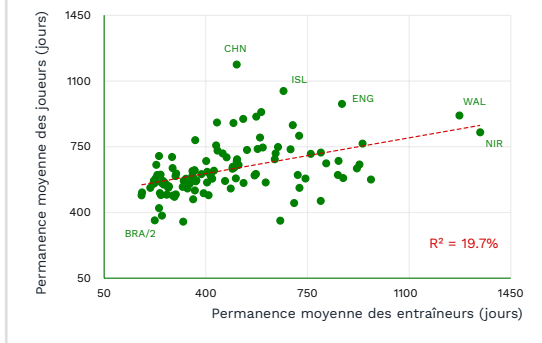
En moyenne, au 1er juin 2020, les entraîneurs des équipes prises en compte étaient en poste depuis 480 jours. La valeur médiane est par contre bien inférieure : 301 jours. Cet écart traduit le fait qu'un faible nombre d'entraîneurs en charge de leur équipe depuis longtemps tirent la moyenne vers le haut. Les valeurs médianes par ligue varient entre 943 jours en première division galloise et seulement 122 jours en Serie B brésilienne.

Comme pour l'âge, une corrélation significativement positive ($R^2=19.7\%$) existe entre la permanence moyenne des joueurs et des entraîneurs. Ce lien traduit d'importantes différences en matière de cultures managériales selon les pays. Plus les dirigeants des clubs dans une ligue donnée ont tendance à changer d'entraîneur, plus ils tendent aussi à faire tourner les joueurs dans l'effectif, ou vice versa.

Figure 5 : permanence médiane des entraîneurs, par ligue



Figure 6 : permanence moyenne des joueurs et des entraîneurs, par ligue



L'entraîneur avec la plus grande longévité parmi les équipes analysées est Bruno Luzi, qui coache Chambly, en deuxième division française, depuis 19 ans. En deuxième place se trouve Stephen Baxter, qui dirige les Nord Irlandais de Crusaders FC depuis plus de 15 ans. Sept autres coaches étaient à la tête de l'équipe entraînée au 1er juin 2020 depuis au moins une décennie.

Figure 7 : entraîneurs en poste depuis le plus longtemps, nombre de jours (01/06/2020)

1	Bruno Luzi, FC Chambly (FRA/2)	6910
2	Stephen Baxter, Crusaders FC (NIR)	5586
3	Mike Anhauser, Charleston Battery (USA/2)	5540
4	Andris Riherts, FC Metta/LU (LVA)	5265
.	Vegard Hansen, Mjøndalen IF (NOR)	5265
6	Frank Schmidt, FC Heidenheim (GER/2)	4641
7	Qurban Qurbanov, Qarabağ Ağdam FK (AZE)	4353
8	Peter Vermes, Sporting Kansas City (USA)	3856
9	Pablo Vico, Brown de Adrogué (ARG/2)	3804
10	Ricardo Ferretti, Tigres UANL (MEX)	3653
11	Ben Olsen, DC United (USA)	3588
12	Vitali Zhukovskiy, FC Isloch (BLR)	3439
13	Stéphane Moulin, Angers SCO (FRA)	3258
14	Vardan Bichakhchyan, Shirak FC (ARM)	3247
15	Colin Caton, Bala Town FC (WAL)	3196
16	Gary Hamilton, Glentworth FC (NIR)	3091
17	Diego Simeone, Atlético Madrid (ESP)	3083
18	Christian Streich, SC Freiburg (GER)	3077
19	Francky Dury, Zulte-Waregem (BEL)	3076
20	Oleksandr Ryabokon, FK Desna (UKR)	2998

4. Présence étrangère

Au total, 28.3% des entraîneurs en charge des équipes analysées en juin 2020 ont grandi dans une autre association que celle du club dirigé. Il s'agit d'un pourcentage supérieur à celui mesuré parmi les joueurs: 24.7%. Ce résultat indique que le marché du travail des entraîneurs est encore plus international que celui des footballeurs.

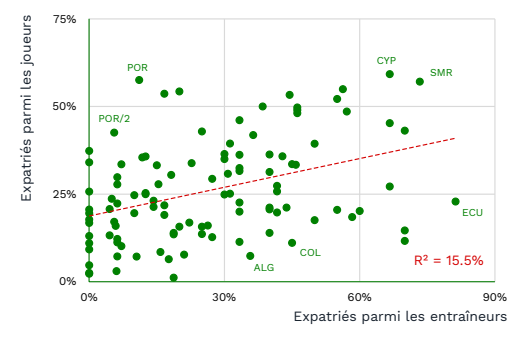
La part d'entraîneurs expatriés dépasse les quatre cinquièmes dans cinq premières divisions asiatiques : Arabie Saoudite, Émirats Arabes Unis, Qatar, Inde et Chine. Les expatriés constituent au moins la moitié des entraîneurs dans 24 des 110 ligues étudiées. À l'opposé, dans seulement quatorze championnats aucun club n'est dirigé par un coach expatrié.

Le pourcentage de joueurs et d'entraîneurs expatriés au sein d'une ligue ne sont que faiblement corrélés ($R^2=10.0\%$). Ceci s'explique par la forte proportion d'entraîneurs importés de l'étranger en Asie, où la présence de joueurs expatriés est limitée par des quotas. Si l'on exclue l'Asie, la force de la corrélation augmente ($R^2=15.5\%$). Ce résultat confirme que, sans freins juridiques, l'internationalisation du marché du travail des entraîneurs et des joueurs se font en parallèle.

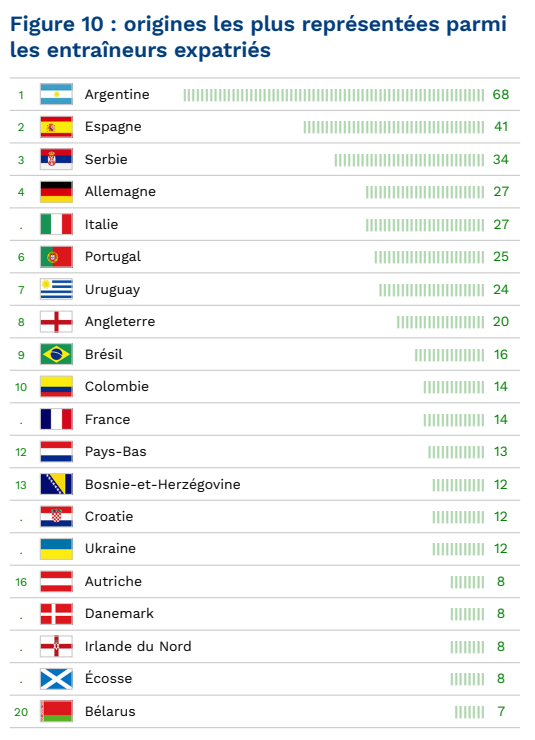
Figure 8 : % d'expatriés parmi les entraîneurs, par ligue



Figure 9 : % d'expatriés parmi les joueurs et les entraîneurs, par ligue (sans l'AFC)



L'Argentine est la nation la plus représentée parmi les entraîneurs expatriés. Les 68 coaches argentins présents à l'étranger au 1er juin 2020 officiaient dans 22 pays différents. La plupart d'entre eux étaient actifs dans d'autres pays d'Amérique latine. Comme pour les joueurs, leur première destination était le Chili (11 entraîneurs). Les coaches espagnols ont aussi la cote à l'étranger (41 entraîneurs dans 21 pays), tout comme les Serbes (34 entraîneurs dans un nombre record de 24 pays).



5. Conclusion

Cette étude pionnière sur les caractéristiques des entraîneurs de clubs de football professionnels à travers le monde montre que le profil-type d'un coach est celui d'un homme d'un peu moins de 50 ans, en charge depuis moins d'une année (301 jours) et ayant grandi dans le pays du club dirigé (dans plus de sept cas sur dix).

De plus, l'analyse de la biographie des entraîneurs expatriés inclus dans l'échantillon révèle que presque deux tiers d'entre eux (64,3%) sont des anciens footballeurs professionnels. Au niveau des postes auxquels ces derniers ont joué, on observe une surreprésentation des défenseurs : 35% parmi les entraîneurs expatriés dans les ligues étudiées comparé à 30% parmi les joueurs. À l'opposé, les gardiens sont sous-représentés : 4% contre 11%.